

IV Congreso Latinoamericano y del Caribe de la
Alianza Latinoamericana de Salud Global
23-25 de noviembre de 2016

**Experiencia Producción Pública de Medicamentos de
Alto Costo**
**Conformación de Alianzas estratégicas con Alto
Impacto en la Salud**

Catalina Massa, Daniel Sabena, Nelson Carbajal, Cecilia Trecco, Roxana Rivero,
Carolina Barros, Daniela Fontana
catalinamassa@hotmail.com
Laboratorio de Hemoderivados
Universidad Nacional de Córdoba

LABORATORIO DE HEMODERIVADOS
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA

Laboratorio de Producción Pública de Medicamentos

Situación Actual

- ✓ **INDUSTRIA FARMACÉUTICA PRODUCTORA MEDICAMENTOS ESTRATÉGICOS DE ALTO COSTO**
- ✓ **SIN FINES DE LUCRO**
- ✓ **AUTOGESTIONADA**
- ✓ **3 UNIDADES PRODUCTIVAS**
 - Medicamentos derivados del plasma humano
 - Fármacos inyectables de bajo volumen
 - Banco de tejidos: derivados óseos
- ✓ **ROL SOCIAL CLAVE**
 - Sustitución de Importaciones
 - Regulación de precios
 - Donaciones a sectores vulnerables de la sociedad
 - Elaboración de medicamentos huérfanos

Medicamentos Hemoderivados

- Son Proteínas con actividad terapéutica demostrada.
- Se obtienen a partir del Plasma Humano
- Muchas de ellas son consideradas **Medicamentos esenciales** por la OMS:
 - Inmunoglobulina Humana Normal endovenosa e intramuscular
 - Inmunoglobulinas específicas (Anti Rho, Antitetánica, etc)
 - Factores de la Coagulación (FVIII, FIX, CP)

Historia.....

- ✓ Creado en 1964 por decisión político –estratégica del ex Presidente Dr. Arturo Illia, quien destinó los fondos reservados de la presidencia para la construcción una Planta Industrial para producción de medicamentos hemoderivados, en el seno de la UNC.

Detonante:

Numerosos casos de fallecimiento de pacientes embarazadas en la Maternidad de la UNC por problemas de coagulación y escasez de medicamentos por su alto costo.

Objetivo:

Mejorar, desde el sector público, la accesibilidad de la población a medicamentos derivados del Plasma Humano.

Fundamento:

La Salud es un derecho, por lo tanto para garantizarla, los medicamentos deben ser bienes sociales accesibles a todas las personas.

Historia.....

✓ **1974:** Primera producción industrial de Albúmina Sérica Humana e Inmunoglobulina Humana Normal intramuscular

✓ **1975 – 1990':**

Subsidiado por la Universidad Nacional de Córdoba

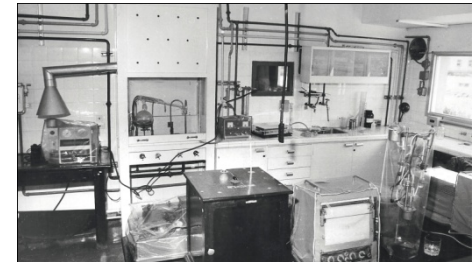
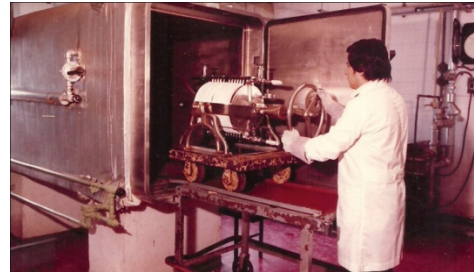
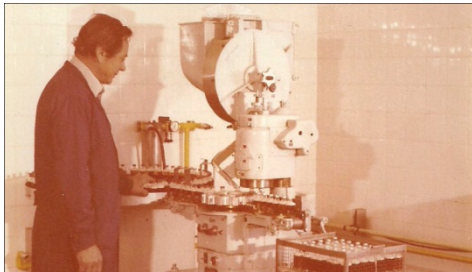
2 productos en el mercado

Escasa colecta de plasma

Bajo rendimiento productivo

Escasa presencia en el mercado nacional

Nula presencia a nivel regional



Historia.....

✓ Finales 90' - 2000

Decisión Político-Estratégica :

Responder de manera efectiva al objetivo de creación del Laboratorio de Hemoderivados



- Elaborar medicamentos Hemoderivados en cantidad suficiente , accesibles a todos los niveles poblacionales.
 - Avanzar en la autosuficiencia Nacional y Regional en Medicamentos Hemoderivados obtenidos a partir de plasma de los propios ciudadanos



Desafíos

- Aumentar producción
- Diversificar la producción
- Expansión: Autogestión y Gestión eficiente de los recursos

Principal Limitación para cumplir el Objetivo



Disponibilidad de Materia Prima Plasma en cantidad suficiente y de la calidad adecuada

El Plasma Humano es un Recurso Estratégico Crítico a nivel Global que no se compra. Se obtiene a través de la donación voluntaria y altruista de sangre y/o plasma de los ciudadanos



Limitadas indicaciones terapéuticas de transfusión directa



Alta demanda como Materia Prima para la Producción de hemoderivados

Fuentes de Obtención de Plasma para Producción de Hemoderivados

Sangre entera



Plasma Excedente
Sin uso Transfusional
70 – 80% PI Total

Plasmaféresis



Colecta de Plasma
Para la Industria

Opciones Plasma excedente de Sangre Entera

Descarte

**Importante costo
económico, ambiental y
social**

Actualmente en Argentina el 95% del Plasma destinado a Fraccionamiento proviene de Sangre entera donada por los ciudadanos argentinos

Materia prima para elaborar medicamentos

**Recuperar un material de
descarte como recurso
estratégico con fuerte
impacto en salud pública**

**Mejora
accesibilidad a
medicamentos
estratégicos**

**Reduce costos
en Salud Pública**

Estrategia para aumentar disponibilidad de Plasma como Materia Prima para Hemoderivados



Generar alianzas estratégicas con los actores involucrados



Ministerios de Salud

Bancos de Sangre
Públicos y Privados



**Convenios Intercambio de Plasma por
medicamentos hemoderivados**

LABORATORIO DE HEMODERIVADOS



Convenios

- Argentina:
Ministerios de Salud de todas las provincias
Bancos de sangre públicos y privados de todo el país
- Región
- Chile
- Uruguay
- Ecuador
- Paraguay

Autosuficiencia nacional y regional en hemoderivados a partir del plasma de los propios ciudadanos

- ⊗ PRODUCTOS
- ⊗ INSUMOS
- ⊗ EQUIPAMIENTO

Alianza Estratégica Círculo virtuoso



Acciones estratégicas para el cumplimiento del Objetivo

- A partir del Aumento de disponibilidad de Materia Prima, Incrementar la producción de hemoderivados
- Diversificar la producción
- Elaborar Medicamentos Huérfanos
- Proveer medicamentos de calidad internacional que signifiquen una alternativa accesible para el tratamiento de diversas patologías.
- Mantener competitividad en el mercado:
 - Plan de Expansión y actualización Tecnológica de Instalaciones y equipos (2008-2015)
 - Sistema de Gestión de Calidad
 - Programa de Farmacovigilancia
- **Modelo de Gestión Eficiente y Transparente de los Recursos**
- **Modelo de Negocios Social, Sinérgico y Sustentable (Premio OEA 2015 a la Innovación a la Gestión Pública Efectiva)**

Modelo de Negocios

Social:

Mejora
accesibilidad a
medicamentos
hemoderivados en
todos los niveles
poblacionales

Sinérgico

Genera alianzas
estratégicas con
resultados
gana - gana

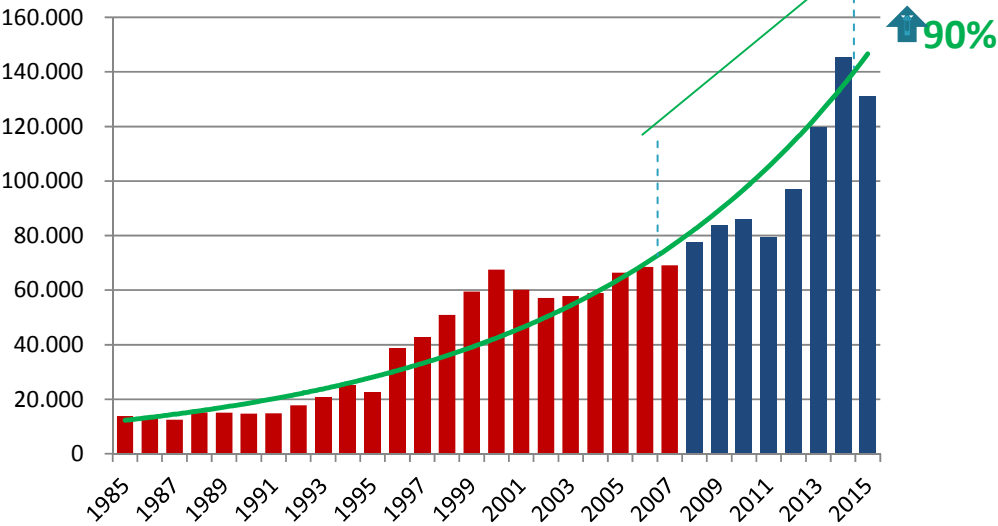
Sustentable

- Recupera material de descarte y genera recurso estratégico
- Autogestión – reinversión de ingresos – Crecimiento sostenido
- Círculo virtuoso

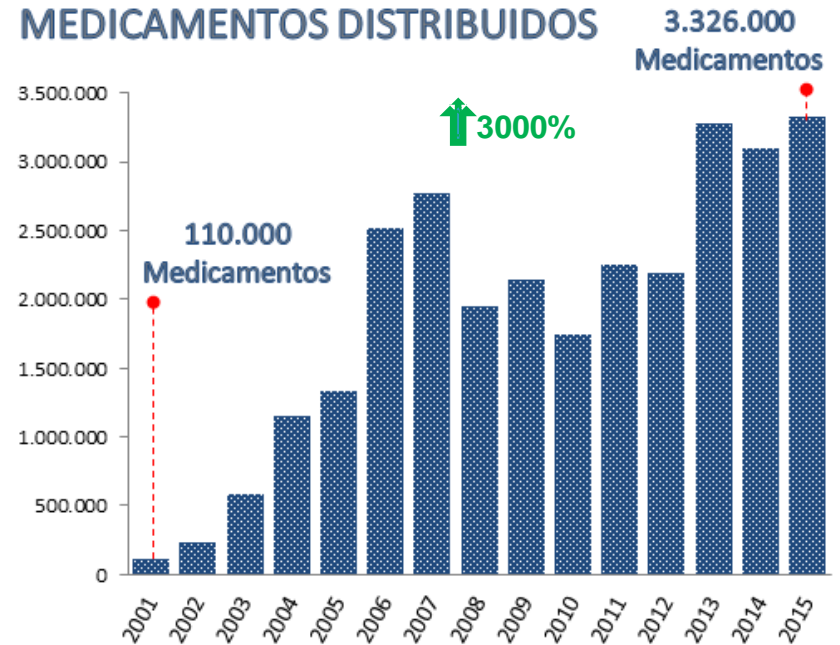


Resultados

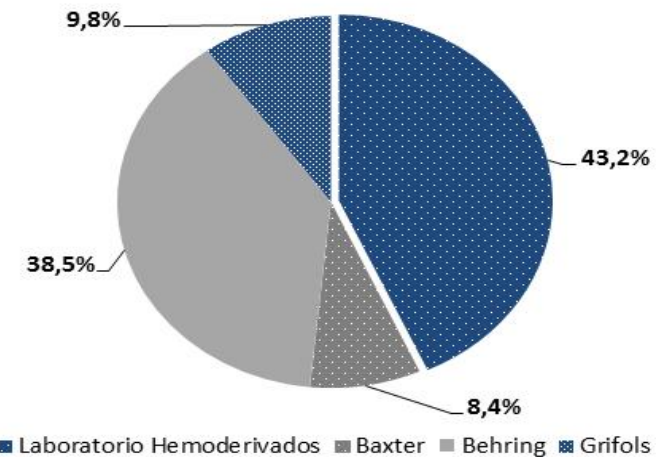
Colecta Plasma producción Med. Hemod. (kg)



MEDICAMENTOS DISTRIBUIDOS



MEDICAMENTO	DIF PRECIOS VS LA COMPETENCIA
Inmunoglobulina G Endovenosa	76%
Albumina Serica Humana	51%
Factor VIII Antihemofilico	81%
Gamma Antitetanica	82%
Gamma Anti RHO	59%
PROMEDIO	70%



Resultados

Impacto Económico en Argentina y la Región

AHORROS POLITICA DE PRECIOS BAJOS - ARGENTINA	
MEDICAMENTO	AÑO 2015
Inmunoglobulina G Endovenosa	USD 33.238.366
Albumina Serica Humana	USD 3.540.374
Factor VIII Antihemofilico	USD 16.821
Gamma Antitetanica	USD 372.868
Gamma Anti RHO	USD 358.051
TOTAL	USD 37.526.480

AHORROS GENERADO POR CONVENIOS DE INTERCAMBIO DE PLASMA POR MEDICAMENTO	
MEDICAMENTO	AÑO 2015
Argentina	USD 6.095.095
Chile	USD 2.803.846
Uruguay	USD 5.930.271
TOTAL	USD 14.829.212

PROGRAMA DE DONACIONES DE MEDICAMENTOS A PERSONAS SIN RECURSOS ECONOMICOS	
MEDICAMENTO	AÑO 2015
Inmunoglobulina G Endovenosa	USD 96.114
Factor VIII Antihemofilico	USD 322.181
Complejo Protrombinico	USD 8.807
Dexametasonas	USD 1.860
TOTAL	USD 428.962

- El acceso a la Salud es un derecho humano y por lo tanto los medicamentos deben considerarse bienes sociales que no deben estar supeditados a las reglas del mercado.
- Es necesario trabajar para la definición y consecución de políticas públicas globales dirigidas a garantizar el acceso a medicamentos esenciales.
- Estas políticas deben contemplar la generación de contextos políticos que promuevan la educación y la salud, como ejes principales que contemplen el desarrollo científico y tecnológico y la implementación de estrategias productivas regionales – globales - que reduzcan costos y mejoren accesibilidad.

Conclusiones

- El desarrollo de proyectos sociales con alto impacto en la salud global, requiere de fuerte compromiso con la salud pública, de la generación de estrategias innovadoras que permitan garantizar accesibilidad, equidad, inclusión, eficiencia, transparencia, y de la sustentabilidad en la gestión.

- El Laboratorio de Hemoderivados de la UNC cumple un rol fundamental para la salud pública nacional y regional a través de:
 - Disponibilidad de medicamentos esenciales de calidad internacional y alto valor terapéutico, a costos accesibles.
 - Autosuficiencia regional de hemoderivados a partir de plasma de los propios ciudadanos.
 - Elaboración de Medicamentos huérfanos
 - Sustitución de importaciones
 - Regulación de precios del mercado
 - Programa de Donación a personas sin recursos

LABORATORIO DE HEMODERIVADOS
Universidad Nacional de Córdoba

Un laboratorio diferente.

www.unc-hemoderivados.com.ar



CUANDO A UN
LABORATORIO LE
AGREGAS UN FIN
SOCIAL, EL
RESULTADO ES
MUCHO MÁS QUE UN
MEDICAMENTO.

Muchas Gracias!!!
Catalinamassa@hotmail.com